

**Ogłoszenie Wspólnego Planu Połączenia
Transgranicznego Esquercus S.A. (*société
anonyme*) i C&F spółka akcyjna oraz
zawiadomienie o możliwości zgłaszania uwag do
Wspólnego Planu Połączenia Transgranicznego**

Zarząd spółki **C&F spółka akcyjna** z siedzibą w Warszawie, adres: ul. Domaniewska 50, 02-672 Warszawa, Polska, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000876957, NIP: 5213512353, REGON: 141677176, z kapitałem zakładowym w wysokości 404.376,24 zł („**C&F**”), działając na podstawie art. 516⁴ § 3 ustawy z dnia 15 września 2000 r. - Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 18 z późn. zm.) („**k.s.h.**”), udostępnia niniejszym bezpłatnie do publicznej wiadomości uzgodniony dnia 28 listopada 2025 r. Wspólny Plan Połączenia Transgranicznego Esquercus S.A. (*société anonyme*), spółki akcyjnej utworzonej i funkcjonującej zgodnie z prawem Wielkiego Księstwa Luksemburga, z siedzibą w Luksemburgu, adres: rue Aldringen 23, L-1118 Luksemburg, wpisanej do Rejestru Działalności Gospodarczej i Spółek (*Registre de Commerce et des Sociétés de Luxembourg*) pod numerem: B289337 („**Esquercus**”), jako Spółki Przejmującej i C&F, jako Spółki Przejmowanej („**Plan Połączenia**”).

Jednocześnie, na podstawie art. 516⁴ § 1 pkt 2) k.s.h., Spółka zawiadamia wspólników, wierzycieli, przedstawicieli pracowników, a w braku takich przedstawicieli – pracowników C&F, o możliwości złożenia uwag dotyczących Planu Połączenia, co najmniej na pięć dni roboczych przed datą

**Announcement of the Common Cross-Border
Draft Terms of Merger of Esquercus S.A.
(*société anonyme*) and C&F spółka akcyjna and
notification of the possibility to submit
comments on the Common Cross-Border Draft
Terms of Merger**

The Management Board of **C&F spółka akcyjna** (*a public limited liability company*) with its registered office in Warsaw, address, ul. Domaniewska 50, 02-672 Warsaw, Poland, entered into the register of entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court for the capital city of Warsaw in Warsaw, XIII Commercial Division of the National Court Register under KRS number 0000876957, NIP: 5213512353, REGON: 141677176, with share capital of PLN 404,376.24 (“**C&F**”), acting pursuant to Article 516⁴ § 3 of the Act of 15 September 2000 – Commercial Companies Code (i.e. Journal of Laws of 2024, item 18, as amended) (the “**c.c.c.**”), hereby makes available to the general public free of charge the Common Cross-Border Draft Terms of Merger of Esquercus S.A. (*société anonyme*), a public limited liability company established and existing under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg, with its registered office in Luxembourg, address: 23, Rue Aldringen, L-1118 Luxembourg, registered with the Luxembourg Trade and Companies Register (*Registre de Commerce et des Sociétés de Luxembourg*) under number B289337 (“**Esquercus**”), as the Acquiring Company, and C&F as the Acquired Company, agreed on 28 November 2025 (“**Draft Terms of Merger**”).

Simultaneously, pursuant to Article 516⁴ § 1 point 2) of the c.c.c., the Company notifies the shareholders, creditors, employee representatives, and in the absence of such representatives – the employees of C&F, on the possibility of submitting comments regarding the

walnego zgromadzenia C&F, na którym ma być powzięta uchwała o połączeniu transgranicznym.

Uwagi mogą zostać złożone do C&F pocztą elektroniczną na adres e-mail: transboardermerge-comments@candf.com z tytułem „Uwagi do Planu Połączenia”.

Zgłoszone uwagi, zgodnie z art. 516⁷ § 1 pkt 5) k.s.h., udostępnione zostaną do wglądu dla wspólników oraz przedstawicieli pracowników, a w braku takich przedstawicieli – pracownikom C&F oraz Esquercus, w siedzibie C&F pod adresem: ul. Domaniewska 50, 02-672 Warszawa.

Niniejsze zawiadomienie sporządzono w formie elektronicznej, w polskiej i angielskiej wersji językowej. W przypadku rozbieżności, wiążąca jest wersja polska.

Plan Połączenia: <https://candf.com/our-insights/news/cf-to-merge-with-esquercus/>

Draft Terms of Merger, at least five business days prior to the date of the C&F general meeting at which the resolution on the cross-border merger is to be adopted.

Comments may be submitted to C&F by e-mail to the following e-mail address: transboardermerge-comments@candf.com with the subject line “Comments on the Draft Terms of Merger”.

The submitted comments, in accordance with Article 516⁷ § 1 point 5) of the c.c.c., will be made available for inspection by the shareholders and employee representatives, and in the absence of such representatives – to the employees of C&F and Esquercus at the C&F registered office at the address: ul. Domaniewska 50, 02-672 Warszawa.

This notification was drawn up in electronic form, in Polish and English language versions. In case of any discrepancies, the Polish version shall prevail.

Draft Terms of Merger: <https://candf.com/our-insights/news/cf-to-merge-with-esquercus/>

Zarząd/ the Management Board of

C&F spółka akcyjna

Tomasz Bogusławski
Prezes Zarządu/
President of the Management Board

Tomasz Młodecki
Wiceprezes Zarządu/
Vice-President of the Management Board